



TECHO
UN TECHO PARA CHILE

MEMORIA ANUAL
2024

CONTENIDOS

1. Carta del Presidente del Directorio	3
2. Palabras del Capellán	4
3. Directorio	7
4. Equipo	8
5. Lineamientos Institucionales	9
6. Hitos Nacionales	10
7. Alianzas	13
8. Áreas de Trabajo	
8.1. Dirección Social	21
8.1.1. Voluntariado	23
8.1.2. Dirigentes y Líderes Comunitarios	29
8.1.3. Solución Habitacional	30
8.1.4. Construcciones	32
8.1.5. Trabajo	36
8.1.6. Educación	38
8.2. Operación Social	42
8.2.1. Zona Norte	43
8.2.2. Región Metropolitana	56
8.2.3. Zona Sur	59
8.3. Inmobiliaria Social	69
8.3.1. Líneas de Trabajo	74
8.3.1.1. Vivienda definitiva	74
8.3.1.2. Integración social	76
8.3.1.3. Micro Radicación	77
8.3.1.4. Transitoriedad	77
8.3.1.5. Alianzas Clave	78
8.4. Centro de Estudios	79
8.4.1. Estudios publicados	82
9. Estado de Resultado al 31-12-2024	84



CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Santiago, 20 de agosto de 2025

Estimadas y estimados voluntarios, colaboradores, donantes, autoridades y amigos de TECHO-Chile:

Al clausurar un año marcado por desafíos inéditos y logros inspiradores, me complace presentarles la Memoria Anual 2024, en la que se destacan los principales logros alcanzados durante el período, y se incluye un extracto de los estados financieros auditados. Con ello, relevamos la participación activa de los actores involucrados en la misión de dar acceso a un techo digno a cada familia en situación de pobreza del país; y reafirmamos nuestro compromiso con la incorporación de buenas prácticas de gobierno corporativo, tales como transparencia, rendición de cuentas, cumplimiento y gestión de riesgos. El 2024 nos demandó respuestas inmediatas a emergencias de gran envergadura: los incendios de Viña del Mar y la devastación de comunidades en el norte. En cada una de estas crisis, más de 6.000 voluntarios se volcaron al terreno, construimos 942 viviendas de emergencia y desplegamos 11 nuevas sedes comunitarias. A la par, avanzamos en la implementación nacional del Catastro de Campamentos, levantamos metodologías participativas y publicamos seis estudios clave —junto a Déficit Cero y el MINVU— forjando un sólido puente entre la academia, el sector público y la sociedad civil.

Nuestra vocación de transparencia se extiende más allá de la presentación de resultados. En 2024 suscribimos 27 importantes convenios con municipalidades, universidades e instituciones privadas; relanzamos la FECU Social; y pusimos a disposición de la

ciudadanía los informes de avance del Plan de Emergencia Habitacional. Con ello buscamos reforzar la confianza de nuestros más de 11.000 donantes individuales y de las empresas con las que mantenemos alianzas de largo plazo.

Agradezco profundamente el esfuerzo de cada una y cada uno de nuestros colaboradores, voluntarios, dirigentes comunitarios y donantes. Sin su generosidad y entrega, TECHO-Chile no habría podido mejorar las condiciones de vida de más de 3.000 hogares ni acompañar a 125 comunidades en nuestro país.

A mis colegas miembros del directorio, al director ejecutivo, al capellán, a las directoras y directores de áreas, sus equipos y a nuestros asesores externos, gracias por su compromiso con TECHO-Chile y por su trabajo riguroso, que día a día permite dar vida a esta red de esperanza.

Me despido reafirmando el compromiso con la tutela de nuestra misión fundacional, la consolidación de soluciones definitivas de vivienda y la incidencia en la política pública para que más familias vulnerables de nuestro país tengan acceso a una vivienda digna, donde puedan desarrollar su vida y brindar a sus hijos un lugar seguro donde crecer. Con gratitud y esperanza de una sociedad más justa,

Ricardo Silva Güiraldes
Presidente del Directorio
TECHO-Chile



PALABRAS DEL CAPELLÁN

Dos escenas, muchas imágenes, una sola película.

Primera escena, viernes 5 de enero. Un día que se grabará en la memoria de las 67 familias del campamento 21 de mayo de Colina que fueron desalojadas y demolidas sus casas, quedando a la deriva. Las casas habían sido construidas literalmente arriba de un canal de regadío, y a un costado de la cárcel Colina I, lo que ya era síntoma de un sistema ciego y excluyente de los más vulnerables. Estuvimos ahí, sorprendidos y golpeados por la situación, ayudando como podíamos a desmontar lo que se podía rescatar e intermedando ante Serviu y los equipos municipales para que las familias pudieran hacer efectivo su subsidio de arriendo temporal para no quedar en la calle. Este fue el primero de varios desalojos de campamentos que marcaron este año. Han sido historias dolorosas, molestas, vergonzosas, signos de una política habitacional fracasada. ¿Cómo no haber evitado esto, no haber podido llegar antes? Es cierto que el desalojo forzoso resguarda el derecho de propiedad del dueño, pero ¿qué pasa con el derecho básico de una familia a tener un lugar donde vivir? ¿Por qué no lo estamos proveyendo mínimamente?

Segunda escena, viernes 2 y sábado 3 de febrero. Zonas densamente pobladas de los cerros de Viña del Mar, Quilpué y Villa Alemana comenzaron a arder. El incendio, de proporciones gigantes, dejó 137 muertos, 11.000 heridos y 8.200 hogares sin vivienda ni pertenencias. Del total de familias afectadas, 1.900 vivían en campamentos. Las fotografías de autos quemados que dieron la vuelta al mundo. Una vez más, TECHO-Chile estuvo a la altura logrando movilizar 2.600 voluntarios para remover escombros y construir 942 viviendas de emergencia y 11 sedes comunitarias para

quienes quedaron fuera de la respuesta estatal. Lo hicimos en equipo, trabajando con Fundación Vivienda, y en colaboración con la Comunidad de Organizaciones Solidarias y el Hogar de Cristo, que equipó las viviendas con enseres básicos. La reconstrucción comprometida por el Estado no ha estado a la altura, una herida que aún duele. ¿Es posible llegar más rápido con voluntarios y con un Estado más colaborativo y menos celoso de sí mismo? ¿Cómo actuar con más decisión y sentido de oportunidad, ante una reconstrucción de esta magnitud?

Estos no son dos cuentos cortos. Son escenas de una gran película: un Chile donde aún hay miles de familias sin lugar, pero también donde otros miles quieren contribuir. Nuestro país sigue consolidando su bienestar económico y reduciendo sus niveles de pobreza, pero paradójicamente persiste y se engrosa el número de comunidades donde no llegan los avances. Este año 2024 ha faltado equidad, han faltado derechos satisfechos, ha faltado reconocimiento de la dignidad. Pero también ha habido empatía, deseos de justicia, solidaridad... y mucha.

En TECHO-Chile el rodaje también se graba día a día, atendiendo la emergencia permanente con el trabajo arduo, perseverante y dedicado de cientos de jóvenes profesionales y voluntarios que semana a semana se encuentran con dirigentes y vecinos de las 125 comunidades donde acompañamos. Allí constituimos mesas de trabajo para mejorar la vivienda y el entorno, siempre buscando concretar el sueño de la vivienda adecuada. Ha sido un año en que, desde la Inmobiliaria Social avanzamos en los proyectos de nuevos conjuntos y otros programas sociales, particularmente con el barrio Santa Teresa de San Bernardo. También se levantaron miles de datos en terreno para obtener una radiografía actualizada sobre campamentos que ofrece el Catastro y el Mapa Comunitario. Se condujeron estudios para observar y proponer nuevas ideas para una mejor política pública, y se crearon campañas para convocar a nuevos voluntarios. La Colecta Nacional volvió a

desplegar a miles de voluntarios a lo largo del país haciendo posible el aporte de la ciudadanía para la labor, y un año más consolidamos nuestra base de 11.000 donantes individuales, con cuyo aporte costeamos cerca del 20% de nuestros gastos anuales. Estas acciones nos siguen posicionando como una de las 8 marcas sociales más reconocidas del país.

Toda película tiene su equipo de producción, y despedimos con gratitud a quien fue una de sus cabezas, Patricio Neira, gerente general por 2 años y medio y cerca de siete en total. Le debemos mucho del exitoso proyecto de integración de TECHO y Fundación Vivienda, navegando tiempos de inestabilidad económica que dejó la pandemia y comandando los equipos para concretar la enorme labor en respuesta a la emergencia de Viña y varias otras en estos años, todo con hondo sentido de servicio a la misión, orden y competencia. Vaya a Pato un abrazo cariñoso y honrando.

Y es necesario decirlo: esta película no es ficción, sino solo hechos reales. Nuestra responsabilidad para el 2025 sigue aún más fuerte en el trabajo codo a codo con las comunidades para que no haya nadie sin lugar donde vivir, como todos lo merecemos.

Benjamín Donoso SJ
Capellán TECHO-Chile



DIRECTORIO Y EQUIPO

DIRECTORIO



PRESIDENTE

Ricardo Silva Güiraldes



VICEPRESIDENTA

Valentina Insulza Court



SECRETARIA

María Gracia
Cariola Cubillos



TESORERA

Claudia Trivelli Vega



DIRECTOR

Mario Inzulza
González SJ



DIRECTOR

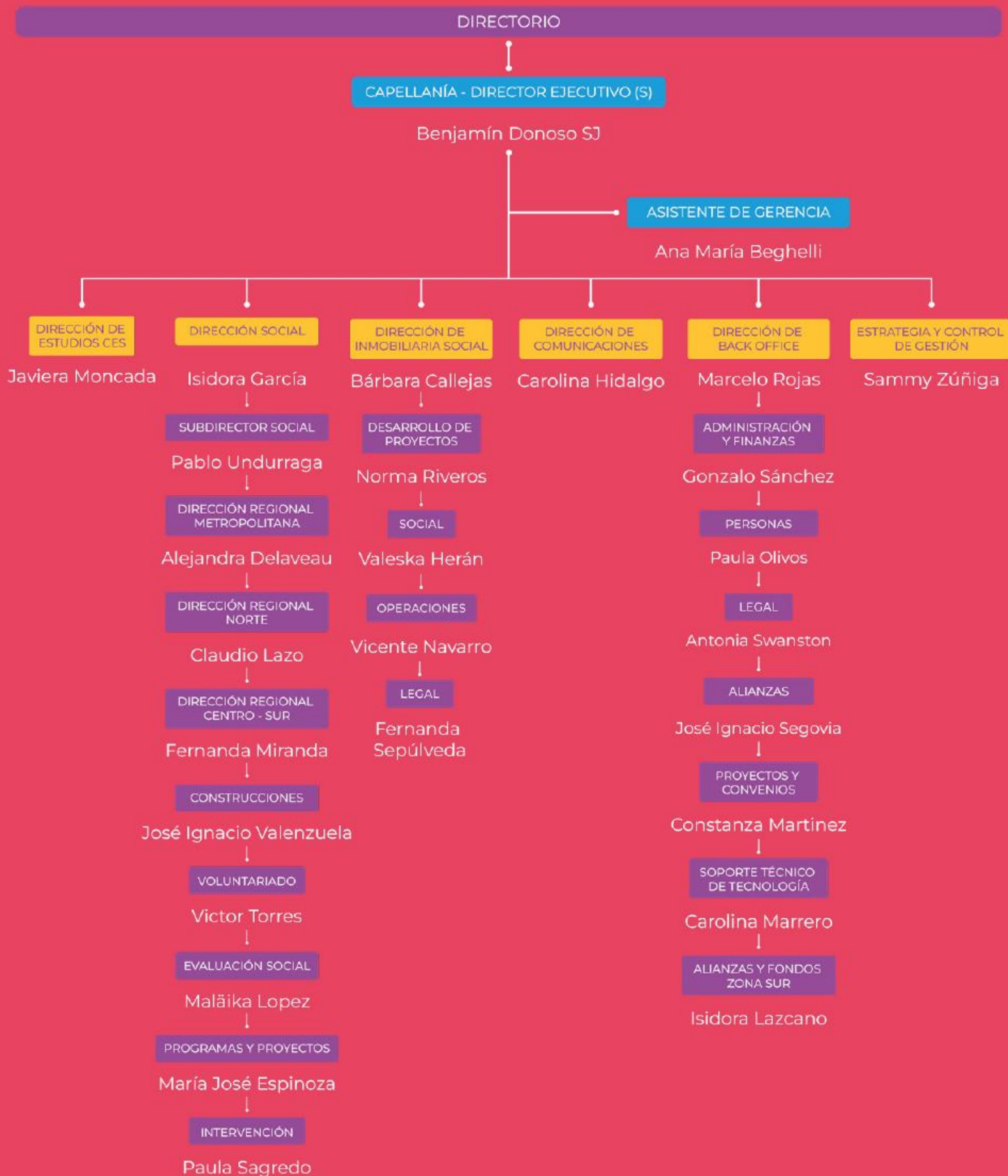
Andrés Iacobelli del Río



DIRECTOR

Benjamín Donoso
de la Noi SJ

ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL



LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES



PROPÓSITO

“Construir una sociedad justa y sin pobreza”

Soñamos con un Chile donde **todos** puedan desarrollar sus capacidades y puedan gozar y ejercer plenamente sus derechos.



MISIÓN

“Trabajar junto a las comunidades más excluidas, movilizando jóvenes, instituciones y a la sociedad en general, para enfrentar la emergencia habitacional y promover el acceso a la vivienda adecuada”

HITOS NACIONALES

ENERO

- Trabajos de verano, en los cuales se construyeron 88 viviendas de emergencia y se movilizaron 675 voluntarios y voluntarias.
- Lanzamiento del informe **"Déficit habitacional: Distintas miradas ante un desafío común"** en la cual se participó junto al Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU), Déficit Cero y la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC).
- Lanzamiento del informe **"Acceso de campamentos a equipamientos y bienes públicos urbanos"**.
- Firma del décimo tercer convenio de trabajo conjunto como Entidad prestadora de Servicios de Asistencia Técnica con la Inmobiliaria Socovesa, para la ejecución de Planes de Integración Social y Territorial. Promoviendo la participación de más de 2.305 familias.

FEBRERO

- Durante este mes se responde a la emergencia de incendios en la región de Valparaíso movilizandoo voluntarios para remover escombros, gestionar albergues para las familias más afectadas, construir sedes y viviendas de emergencia. En paralelo, comienzan a activarse campañas y eventos de recaudación de fondos.

MZO.

- Inicio de la **Intervención Permanente** en Comunidades.

ABRIL

- Lanzamiento del estudio **"Tipologías de Campamentos en Chile"**, elaborado en conjunto con Déficit Cero, en un evento realizado en la Universidad Alberto Hurtado.
- Campaña de captación anual de voluntarios.
- Ceremonia de entrega de escrituras a vecinos y vecinas del proyecto habitacional Ayelén en la comuna de Copiapó, el cual beneficia a 60 familias provenientes de los distintos campamentos y sectores de la Región de Atacama.

MAYO

- Inicio de movilización a terreno para la aplicación de la encuesta del **Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025**.

JUNIO

- Firma de convenio de colaboración con el Consejo de Rectoras y Rectores de las Universidades Chilenas (CRUCH).
- Participación en la **Conferencia Internacional de Ciudad (CIC)** organizado por la Cámara Chilena de la Construcción.
- **Adjudicación del Fondo Nacional de Desarrollo Regional** del Gobierno Regional de Atacama para promover la formación de los jóvenes como agentes de cambio.
- **Proyecto Comvivin** de la comuna de Independencia en la Región Metropolitana, seleccionado para concretar la compra de terreno de manera anticipada, lo que beneficiará a 36 familias en situación de allegamiento en su acceso a una vivienda definitiva.

JULIO

- **Trabajos de invierno**, en los cuales se construyeron 78 viviendas de emergencia y se movilizaron 550 voluntarios y voluntarias.
- Entrega de balance para la campaña “Juntos, Chile se levanta” realizada en conjunto al Hogar de Cristo, Movidxs por Chile y Anatel.
- Ceremonia de graduación para 31 alumnos que completaron el Diplomado de Liderazgo Comunitario.

AGOSTO

- Confirmación para participar dentro del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial, en el cual se tomará un rol asesor para la implementación de políticas nacionales en torno al desarrollo urbano, rural y de ordenamiento territorial.
- Adjudicación del Fondo del Gobierno Regional de la Región Metropolitana, gestionado por las áreas de Líderes Comunitarios y Solución Habitacional, para continuar capacitando a través del Diplomado de Líderes comunitarios.
- El Director Regional de Los Ríos es reconocido por parte del Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) y el Gobierno Regional de la Región de los Ríos como una de las 100 juventudes transformadoras, por su aporte al desarrollo y bienestar de las juventudes de la región.
- Obtención de la aprobación del Servicio de Vivienda y Urbanización (SERVIU) para el desarrollo del Proyecto Santa Olga de la comuna de Quilicura, el primer edificio de vivienda social industrializada desarrollado por la TECHO-Chile, que beneficiará a 47 familias de sectores vulnerables.

SEP.

- **Colecta Nacional**, realizada del 26 al 29 de septiembre y en la cual se contó con la participación de más de 1.000 voluntarios y voluntarias en terreno.

OCTUBRE

- Aplicación de la Encuesta del **Mapa Comunitario** a más de 3.500 familias con las cuales se trabaja en campamentos y que cuentan con intervención permanente, con el objetivo de levantar información para evaluar y rediseñar los programas de intervención.
- Presentación y lanzamiento del informe **"Avances del Plan de Emergencia Habitacional (PEH) en campamentos (2022-2025)"**.

NOVIEMBRE

- Proyecto Santa Teresa galardonado en la categoría de Proyectos de Integración Social en la décima versión del Premio Aporte Urbano (PAU) de la Cámara Chilena de la Construcción, otorgado por el destacado trabajo realizado en terreno y en conjunto con las familias del campamento Santa Teresa. Se debe destacar el aporte y apoyo otorgado por EBCO Desarrollo, EBCO Constructora, EB arquitectos, FIS Amaris Capital, Sodimac, Patio Vivo, SERVIU Metropolitano y Municipalidad de San Bernardo para el desarrollo de este proyecto habitacional.
- Entrega del reconocimiento FECU SOCIAL 2023 por parte de la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS), en el cual TECHO-Chile fue destacado por alcanzar los estándares de transparencia financiera y de gestión.

DICIEMBRE

- Entrega de reconocimientos por el trabajo realizado en comunidades a 11 de nuestros voluntarios y voluntarias en la conmemoración del Día Internacional de los Voluntarios, organizado por el Instituto Nacional de la Juventud (INJUV), en donde además se firmó la participación oficial dentro de la Mesa de Voluntariado Nacional.
- Inicio de obra para el proyecto industrializado Santa Olga en la comuna de Quilicura de la Región Metropolitana, el cual beneficiará a 47 familias de sectores vulnerables.
- Construcciones institucionales, realizadas en conjunto con la Fundación Vivienda, y en las cuales se benefició a tres familias con viviendas de emergencia. La instancia culminó con una cena navideña en conjunto con las familias.
- Encuentro de Alianzas de Fin de Año 2024 y la primera versión de los Premios "Por un Techo" con nuestros Aliados Corporativos.
- Lanzamiento del documento **"Soluciones transitorias de acceso a la vivienda: Propuesta para responder a situaciones de emergencia habitacional"**, en conjunto con Déficit Cero.



ALIANZAS

PRIMERA EDICIÓN DE «POR UN TECHO»:

Reconocimiento al mundo privado por su contribución para enfrentar la emergencia habitacional

Durante el mes de diciembre se realizó la primera edición del reconocimiento de TECHO-Chile a la colaboración del mundo privado, con el nombre «Por un Techo». Un premio a aliados clave que han sido fundamentales en la lucha contra la pobreza y la exclusión habitacional en Chile.

En su primera versión, el reconocimiento a empresas por la lucha contra la pobreza y la exclusión habitacional en Chile fueron galardonadas empresas como Banco Santander y Sodimac por Trayectoria Destacada, TECK por su trabajo regional y Softys por vínculo con las comunidades en situación de vulnerabilidad.

Durante la ceremonia se reunió a representantes de diversas empresas, las cuales, a través de su colaboración, han contribuido al desarrollo de proyectos que transforman la vida de miles de personas que viven en zonas desprotegidas con la meta de promover el acceso a la vivienda definitiva. Esto en el marco de una de las crisis habitacionales más crudas que hemos enfrentado como país, con más de 113 mil familias las que viven en campamentos -sin acceso a servicios básicos-, y con más de 650 mil familias en Chile que necesitan una vivienda en nuestro país, viven allegadas o en campamentos.

Se reconoció a las empresas que cuentan con una trayectoria comprometida con un Chile más justo, así como también a quienes se han destacado en el Voluntariado Corporativo.

En su primera versión, los premios de TECHO-Chile reconocieron la categoría Trayec-

toria Destacada, galardonando a Banco Santander y a Sodimac, que han trabajado en conjunto a la organización por 27 y más de 17 años respectivamente;

Impulso Regional, siendo TECK la empresa reconocida por su aporte en Tarapacá; en Aporte a la Vivienda a Sodimac por su contribución a soluciones habitacionales definitivas y transitorias, y en Vínculo Territorial a Softys por el gran compromiso con su trabajo en terreno, vinculando a todos su colaboradores a trabajar con las comunidades.

Asimismo, la instancia buscó reconocer a las empresas que se han comprometido con los voluntariados corporativos de TECHO-Chile, generando valor a la sociedad, a la empresa y a sus colaboradores. En este grupo, los Premios distinguieron por Trayectoria Destacada en voluntariados corporativos, a BD, por Impulso Regional a FedEx y por Espíritu Voluntario a ITAÚ, premiando específicamente a un colaborador, Juan Aravena, gerente de control de riesgos.





Primera edición de los Premios «Por un Techo»



Primera edición de los Premios «Por un Techo»



Primera edición de los Premios «Por un Techo»



Primera edición de los Premios «Por un Techo»

ALIANZAS

SOCIOS ESTRATÉGICOS:

Gracias a los aportes de Banco Santander en 2024, logramos financiar nuestros programas de **Educación y Trabajo**, llegando a más de **1.500 niñas, niños y adolescentes** mediante Techo Para Aprender y el Voluntariado de Educación. Además, **244 personas se certificaron en cursos de Capacitación Laboral** y **233 participantes se graduaron** de nuestro programa de **Microemprendimiento**.

En respuesta a la emergencia, activamos en conjunto la campaña **ARRIBA CHILE**, para ir en respuesta de los afectados. A su vez, a través de la movilización de más de **150 colaboradores** del Banco, se levantaron **20 viviendas** de emergencia en Viña del Mar.



LÍNEAS DE ACCIÓN



Emergencia



Capacitaciones y
Emprendimiento



Educación



Softys Contigo tiene como propósito facilitar el **acceso al agua, saneamiento e higiene**, contribuyendo al desarrollo de comunidades vulnerables de América Latina. La meta conjunta es construir 2.000 soluciones sanitarias en 8 países entre 2022 y 2026.

En 2024, gracias al compromiso de más de **600 voluntarios** de Softys y TECHO-Chile, se implementaron **51 soluciones de baños** para familias que hoy viven en campamentos, mejorando su calidad de vida. Hasta la fecha, en Chile se han ejecutado 109 soluciones, beneficiando directamente a más de 411 personas y a más de 2.000 de forma indirecta en seis regiones del país.

LÍNEAS DE ACCIÓN



Agua y
saneamiento



Educación
en Higiene



Movilización de
colaboradores

SOCIOS ESTRATÉGICOS:

Teck

LÍNEAS DE ACCIÓN



Emergencia



Desarrollo
comunitario

Llevamos más de 18 años de alianza con Sodimac, trabajando juntos para **promover el acceso a la vivienda definitiva** a través de nuestra Inmobiliaria Social.

En 2024, consolidamos el Proyecto N°100 de TECHO-Chile, que será entregado oficialmente a inicios de 2025. El Proyecto Santa Teresa representa una solución concreta para 185 familias que han luchado por más de 15 años por acceder a su vivienda propia.

Además, gracias a la alianza con Sodimac y LATE!, todas las utilidades por la venta de productos en Sodimac se destinan a TECHO-Chile, reforzando así el compromiso con miles de familias que hoy viven en condiciones de exclusión habitacional.

En 2024, junto a TECK, impulsamos un proyecto de **intervención territorial en la Región de Tarapacá**, con foco en Caleta Caramucho y comunidades de Alto Hospicio. Esta iniciativa busca promover el avance en distintas dimensiones del desarrollo comunitario, acompañando a familias y comunidades a través de acciones que fortalecen la organización, el trabajo colectivo y el logro de propósitos comunes que contribuyan a mejorar su calidad de vida.

Asimismo, en el marco de la emergencia de Viña del Mar, **construimos 14 viviendas de emergencia** para familias que perdieron su hogar. En paralelo, dimos inicio al **Plan Comunidad Preparada** en 5 comunidades, el cual entrega herramientas, conocimientos e infraestructura para fortalecer la resiliencia comunitaria, mitigar riesgos y responder de manera rápida y organizada ante futuras emergencias.

SODIMAC®

LÍNEAS DE ACCIÓN



Vivienda
Definitiva

ALIANZAS CORPORATIVAS:



ALIANZAS DE COOPERACIÓN



- Sysmex
- Brinks
- Aerzen
- Magnallor

- Hormar
- IMET
- SHseis
- Biogreen

- Farmacias del sol
- Maruchan
- Zimmer Biomet

VOLUNTARIADOS CORPORATIVOS



- Aestellas
- Grundfos
- Grupo SEB
- MADECO - Nexans
- Anglo American
- Porsche
- Viento sur

- Zurich
- Bellator
- Microsoft
- Henkel
- DHL
- Airbus
- Zomalab

- Simsong Strong
- AIR PRODUCTS
- Chemie S.A
- Keneddys Law
- Westaliafruit

EMERGENCIAS



- CLARO Vtr
- Maxi Mobility Chile II SPA
- PLÁSTICOS TUMANI SPA
- Nestle Chile SA
- TECBOLT S.A.
- BLUSH BAR CHILE SPA
- Hollmann SPA
- TRESMONTES LUCCHETTI S A (chile)
- Villela S.A.
- PROQUIEL QUIMICOS
- Agencia de Aduana Juan Sanhueza y Alex Avsolomovich Ltda
- Tecnologías Cobra Limitada
- Ferretería Pucoyam
- KIA CHILE SA
- PRECISION AUTOMATION SpA
- Imagemaker Servicios Tecnológicos Ltda.
- Sociedad Agrícola Comercial Treimun Limitada
- VIELVA COMERCIAL SPA
- COMERCIAL E INDUSTRIAL PLASTICOS HOFFENS S.A
- SOCIEDAD DE PROFESIONALES EVOCORP LIMITADA
- Rijk Zwaan Chile Limitada
- María Verónica Fletcher Jory
- CarolinaMillan.com SpA
- Agencia de Aduanas Jorge Stein y Cía. Ltda
- Jungheinrich Rentalift SPA
- Bioamerica S.A.
- Inmobiliaria Los Parques Ltda
- ROFRUT SpA
- COMARSA SPA
- IMPRESOS Y CARTONAJES S.A.
- PSS Ingeniería y Montajes Eléctricos Ltda
- MITSUBISHI MATERIALS CHILE SPA
- INVERSIONES MAGNALLOR S.A.
- GRIPSHIP SPA
- TECBOLT S.A. (colaboradores)
- AGENCIA DE ADUANAS FELIPE SERRANO SOLAR Y COMPAÑÍA LIMITADA
- GALT ELECTRÓNICA SPA
- MIGTRA SPA
- SERVICIOS FINANCIEROS PROGRESO S.A
- TRESMONTES LUCCHETTI S A (ee. uu)
- Sociedad Industrial Kunstmann SA
- UNIBAG SPA
- 3TV Media
- SGF GLOBAL CHILE SPA
- PERFOMALLAS S.A.
- Casa Marin
- Carat Chile S.A (Dentsu)
- SERVICIOS MEDICOS NUARA LTDA
- SMI-ICE-Chile SpA
- BCM Servicios Mineros SPA
- MALLAS DORSTENER CHILE SA
- GPM PERFOMALLAS S.A.
- Vinko SpA
- IMPORTADORA, DESARROLLO PROYECTOS Y SERVICIOS ACAF SPA
- INMOBILIARIA INDUMOTORA S PA
- HYUNDAI VEHICULOS COMERCIALES CHILE SA
- SOCIEDAD AGROLÁCTEOS DE CHILOÉ SA
- Luleamindful
- INDUCAMP SPA



DIRECCIÓN SOCIAL

Con el objetivo de mejorar las condiciones de vida y habitabilidad de las familias de campamentos que se encuentran en situación de riesgo socio-territorial, trabajamos en estrecha colaboración con voluntarios y voluntarias en el desarrollo de distintos programas y proyectos de habitabilidad primaria, inclusión laboral, desarrollo comunitario, solución habitacional e inclusión educativa enfocado en niños, niñas y adolescentes. Estos proyectos se desarrollan e implementan por medio de la gestión comunitaria y el diagnóstico y planificación con cada una de las comunidades con las que trabajamos.

COBERTURA NACIONAL

148 EN TOTAL

MESAS DE TRABAJO

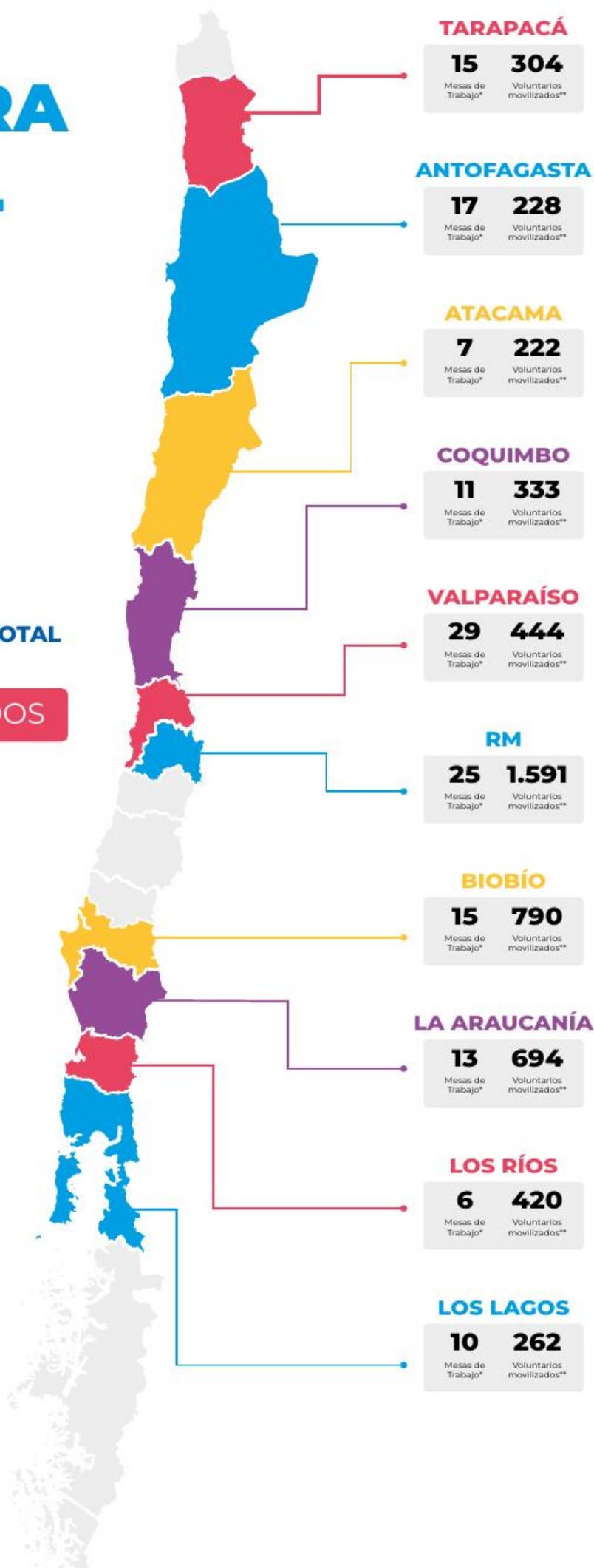
5.288 EN TOTAL

VOLUNTARIOS MOVILIZADOS

EN COMUNIDADES

**Voluntarios movilizados como voluntarios en comunidades y voluntarios movilizados en los siguientes hitos institucionales: Trabajos Voluntarios, Trabajos de Emergencia, Colecta Nacional y Mapa Comunitario.

*Al cierre de diciembre se tuvo un total de 124 mesas de trabajo vigentes y, mediante el transcurso del año se cerraron 24 intervenciones en comunidades.



VOLUNTARIADO

Dentro del área de Voluntariado nuestro principal objetivo es el desarrollar, potenciar y crear capacidades en nuestros voluntarios, para garantizar un acompañamiento comunitario de calidad en todas aquellas comunidades en las cuales tenemos intervención permanente, poniendo especial foco en la formación de ciudadanos conscientes socialmente.

Por otra parte, el área se encarga de garantizar el correcto funcionamiento e implementación del ciclo del voluntariado. Esto abarca desde la captación de jóvenes, su integración en los equipos regionales y comunidades y el desarrollo del rol que ejercen en el modelo de intervención, hasta el egreso de su experiencia como voluntarios TECHO-Chile.

RESULTADOS 2024

→ Campaña de Captación

Durante 2024, la Campaña de Captación se centró en mostrar, reconocer y visibilizar el trabajo que realizan los jóvenes voluntarios en el territorio. Se destacó el trabajo con las familias con las que colaboramos directamente y con las comunidades en las que estamos presentes, subrayando que no solo nos enfocamos en la construcción de viviendas o en atender emergencias, sino también en fortalecer la vida comunitaria. Esto se logra mediante un trabajo horizontal, colaborativo y coordinado, con las familias como centro de todas las decisiones.

Para esta campaña, los medios de difusión utilizados fueron variados. En primera instancia se tuvo un despliegue digital por todas las redes sociales propias de la fundación, a nivel nacional y a nivel regional. En segunda instancia se tuvo un despliegue físico en espacios publicitarios en distintas regiones y en la Red de Metro de Santiago por medio de sus pantallas digitales. Finalmente, se tuvo un despliegue televisivo en distintos canales

nacionales y espacios publicitarios de Cinemark, en los cuales se transmitió el spot realizado con Alaska Films, en colaboración con la agencia BBDO, y en el que aparecieron voluntarios líderes de varias regiones del país.

En total, y durante el periodo que estuvo activa la campaña de captación, se inscribieron 387 voluntarios y voluntarias a nivel nacional.

VOLUNTARIOS MOVILIZADOS 2024



6.058

Voluntarios movilizados en todas las actividades TECHO.



949

Voluntarios en comunidades.



675

Trabajos de Verano.



550

Trabajos de Invierno.



1.243

Trabajos de Emergencia.



1.022

Colecta.



849

Mapa Comunitario.



770

Voluntariados Corporativos.



Trabajo de Verano Futrono



Trabajo de Verano Futrono



Trabajo de Verano Futrono



Trabajo de Verano Quintero



Trabajo de Verano Machalí



Trabajo de Verano Machalí



Trabajo de Verano Machalí



Trabajo de Verano Quintero

DIRIGENTES Y LÍDERES COMUNITARIOS

En el área de líderes comunitarios, se tienen dos objetivos principales que orientan el trabajo realizado con las comunidades. En primera instancia, es entregar espacios de formación y capacitación a los distintos liderazgos que se dan en nuestra intervención permanente, así como también a aquellas personas que estén interesadas en asumir esos puestos, materializándose en la implementación de cursos de habilidades blandas sobre liderazgo, la realización del Diplomado en Liderazgos y talleres temáticos, buscando abarcar las necesidades de los líderes y entendiendo los distintos contextos regionales.

En segunda instancia, es poder relevar la labor que realizan los dirigentes comunitarios tanto en el interior de la fundación como en las comunidades. Así, celebramos distintas mesas territoriales a lo largo del país y conmemoramos todos los años en el mes de agosto “El día del dirigente”.

graduados. Para este diplomado, se trataron distintas temáticas, dentro de las cuales podemos encontrar: Desarrollo personal, Habilidades Sociales, Dirigente como actor Político, Formulación de proyectos y Formación dentro de temáticas afines, como género, migración, educación cívica, entre otros.

RESULTADOS 2024

→ Instancias de formación, encuentro y reconocimiento

Durante 2024, se implementaron dos tipos de espacios de formación, encuentro y reconocimiento dentro de las regiones en las cuales se cuenta con intervención permanente.

La primera instancia consistió en la implementación de cursos regionales y ciclos de formación en liderazgo, impartidos por exdirigentes. A lo largo del año, se realizaron un total de 36 instancias de este tipo, las cuales contaron con 331 participaciones.

La segunda instancia consistió en la implementación del Diplomado en Liderazgos Comunitarios durante el mes de julio y en la Región Metropolitana, el cual finalizó con 31

SOLUCIÓN HABITACIONAL

Dentro del área de Solución Habitacional, nos dedicamos al acompañamiento de las familias que se encuentran en situación de campamento y en su proceso de postulación y obtención de una solución habitacional adecuada. Se realizaron procesos de acompañamiento y vinculación a proyectos habitacionales, en modalidad colectiva o individual. Además, proporcionamos soporte técnico y de contenidos para la implementación de la intervención en cada región, trabajando en una línea formativa y de capacitación dirigida a profesionales, voluntarios y dirigentes.

Por otra parte, nuestro trabajo durante 2024 se centró en la consecución de tres objetivos principales:

- ➔ Posicionar la temática habitacional y crisis socio-territorial mediante la implementación de diferentes espacios formativos para profesionales, comunidades, voluntarios y voluntarias.
- ➔ Consolidar e internalizar el trabajo, así como expandir a nuevas regiones, generando planes de trabajo adaptados a cada comunidad con la que colaboramos. En este sentido, durante 2024, los esfuerzos se centraron en implementar e internalizar el uso de la Hoja de Ruta, una herramienta clave que orienta el trabajo de los equipos regionales y voluntarios. Esta herramienta simplifica y presenta de manera clara los pasos a seguir en el trabajo con las comunidades, asegurando además un acompañamiento adecuado a las familias durante todo el proceso.
- ➔ Vincular con redes, manteniendo comunicación fluida con servicios regionales y Seremis, para definir y establecer los panoramas regionales junto con acciones concretas para definir comunidades con potencial de radicación o postulación a proyectos.

RESULTADOS 2024

➔ Línea de trabajo I: Intervención Permanente

Realizado en comunidades a lo largo de las 10 regiones en las que se cuenta con intervención permanente, y en las cuales se consolidó la implementación de la Hoja de Ruta, la que tiene como propósito que las familias con las que trabajamos puedan avanzar en su proceso de obtención de una Solución Habitacional adecuada en línea con los programas y proyectos habitacionales del Estado.

Durante 2024 se lograron:

125

Instancias de acompañamiento en comunidades.

62

Comunidades con objetivo de solución habitacional definido.

→ Línea de trabajo II: Formación

Se establecieron y realizaron espacios de capacitación y formación sobre temáticas de vivienda y ciudad a profesionales, voluntarios y comunidades.

Durante 2024 se lograron:

84

Espacios formativos para voluntarios y colaboradores.

5

Encuentros de dirigentes.

3

Ciclos formativos, en conjunto con la Inmobiliaria Social y Déficit Cero.

9

Espacios formativos y nacionales para colaboradores, llamados: "Escuelitas de Solución Habitacional (S.H)"

→ Línea de trabajo III: Alianzas y Redes

Se buscó generar más espacios de encuentro con entidades privadas o públicas, con el objetivo de coordinar, organizar y mejorar el trabajo conjunto.

Durante 2024 se realizaron 27 instancias de trabajo con municipios, SERVIU, Seremis, entidades patrocinantes, constructoras y el Servicio Jesuita Migrante.

Hitos del año

- Desarrollo de un flujo integrado entre área de Solución Habitacional y Dirección de la Inmobiliaria Social, para el levantamiento de iniciativas de proyectos habitacionales para campamentos.
- Derivación de 7 comunidades habilitadas para postular a programas del estado y 2 hogares vinculados a proyectos habitacionales, a la Dirección Inmobiliaria Social TECHO, para que puedan continuar su búsqueda y obtención de una solución habitacional definitiva, en las regiones de Biobío, Metropolitana y Valparaíso.
- En conjunto con el área de Líderes, se obtuvo la adjudicación del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR), otorgado por el Gobierno Regional de la Región Metropolitana, para el desarrollo de un diplomado en materia de formación de líderes y habilidades orientadas a la obtención de soluciones habitacionales.

CONSTRUCCIONES

El área de construcciones tiene como misión, mejorar las condiciones mínimas de habitabilidad de las comunidades con las que trabajamos, a través de la generación, desarrollo e implementación de soluciones constructivas a problemáticas comunitarias, propiciando el trabajo e involucramiento de voluntarios y voluntarias con las comunidades con intervención permanente.

Como parte de nuestro trabajo, podemos encontrar una serie de soluciones estandarizadas y con pertinencia territorial que apuntan a entregar soluciones transitorias pero concretas a las comunidades y sus problemáticas, garantizando que estas se puedan implementar por vecinos y voluntarios, de manera simple y a tiempo.

Dentro de los proyectos que ejecutamos, podemos encontrar las siguientes categorías: mejoramiento de accesos, entorno e infraestructura comunitaria, habitabilidad mínima, proyectos de mitigación de riesgos, servicios básicos y viviendas de emergencia. Además, dentro del área contamos con el Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH) a través del cual, realizamos de manera permanente la atención, evaluación, priorización y asignación de viviendas a casos críticos.

Por último, dentro del área, se realiza la coordinación de otros tipos de construcciones, dentro de las cuales se destacan Voluntariados Corporativos, Construcciones Institucionales y Trabajos Voluntarios de invierno, verano y emergencia.

RESULTADOS 2024

Durante el año 2024, se llevaron a cabo proyectos en las distintas comunidades del país con las que trabajamos de manera permanente. El trabajo realizado junto a estas comunidades se clasifica según la categoría de los proyectos ejecutados, agrupándose de la siguiente manera:

→ Proyectos de Entorno e Infraestructura comunitaria

Se desarrollaron un total de 78 proyectos distintos, destacándose la construcción y mejoramiento de infraestructuras comunitarias y los proyectos de embellecimiento del entorno.

→ Proyectos de Gestión de Riesgos

Se desarrollaron 19 proyectos comunitarios, donde se destacan los proyectos enfocados en la concientización y educación de la comunidad en torno a los riesgos y amenazas, además, se realizaron proyectos constructivos orientados a reducir o minimizar las amenazas e impactos.

→ Proyectos de Habitabilidad Mínima

En esta categoría se ejecutaron un total de 71 proyectos comunitarios, de los cuales 42 tuvieron como objetivo mejorar las condiciones de seguridad de las comunidades mediante la recuperación de espacios con proyectos como luminarias solares. Además, se desarrollaron proyectos en la línea de acceso a servicios básicos y mejoramiento de accesos y caminos internos.

→ Programas y Proyectos

Programa Integrado de Emergencia Habitacional (PIEH)

Este programa está presente a lo largo de todo el país con dos líneas de trabajo. Por un lado, se entregan viviendas anualmente en las regiones donde tenemos intervención permanente. Por otro lado, el equipo del PIEH, presente en la Región Metropolitana, coordina las gestiones de demanda directa, proporcionando viviendas para familias en situación crítica de emergencia habitacional, tanto dentro como fuera de campamentos.

Durante 2024 se lograron:



1.183

Familias atendidas.



399

Familias evaluadas.



276

Viviendas asignadas.



803

Visitas técnicas realizadas.



52

Viviendas construidas y autogestionadas por regiones.



347

Viviendas gestionadas y construidas por PIEH.

Plan de Invierno

El programa permitió que las comunidades pudieran acceder a materiales para enfrentar el invierno. Con este proyecto se pudo tener presencia en 9 de las 10 regiones con intervención permanente, colaborando junto a los vecinos en la adquisición de materiales y en la planificación de la mejora de viviendas. Gracias a estas gestiones logramos estar en más de 70 comunidades, beneficiando a casi 600 familias diferentes.

Alianza Nexans-TECHO

Durante 2024 se ejecutaron dos líneas paralelas de proyectos Nexans:

- **Nexans Viña:** mediante la coordinación entre Nexans Foundation y TECHO-Chile, logramos construir 85 luminarias solares en comunidades de Viña del Mar, mejorando así las condiciones y la percepción de seguridad para las familias.
- **Nexans Regiones:** en 2024 lanzamos un fondo concursable para las 10 regiones donde tenemos intervención, logrando construir 110 luminarias solares.

Voluntariados Corporativos y Alianzas

- **Softys:** continuamos con el trabajo junto a Softys, donde, en conjunto, buscamos desarrollar un total de 2.000 soluciones sanitarias y de saneamiento en 8 países de Latinoamérica. Durante 2024 en Chile, construimos un total de 50 soluciones sanitarias en 3 regiones del país: Metropolitana, Biobío y La Araucanía. Gracias a este proyecto, pudimos realizar un piloto durante el invierno de la construcción de viviendas de emergencia con baño incluido y conectado directamente a la vivienda.
- **Bank of America:** Durante 2024 y gracias a las coordinaciones lideradas por TECHO Internacional, Chile fue parte de un proyecto piloto de Vivienda Resiliente. En

este proyecto se buscaba realizar un estudio inicial de las viviendas de emergencia con el objetivo de plantear mejoras, tanto en la vivienda como en los procesos de gestión, para desarrollar pilotos de viviendas más resilientes, tanto al cambio climático como a las posibles catástrofes. Durante 2024 en Chile, se desarrollaron 2 viviendas diferentes, las cuales fueron probadas junto a equipos de profesionales y voluntarios.

- ➔ **Voluntariados Corporativos con empresas:** Durante todo el año, se buscó desarrollar tanto la construcción de viviendas como la construcción de proyectos comunitarios junto a distintas empresas. Durante el 2024 se realizaron un total de 78 viviendas construidas para la emergencia de Viña del Mar.

Trabajos Voluntarios (TTVV)

Trabajos de Verano 2024:

Durante enero de 2024, se desarrollaron los Trabajos de Verano TECHO-Chile, en los cuales se logró la construcción de 88 viviendas de emergencia y de 4 proyectos comunitarios, junto con la participación de 675 voluntarios y voluntarias.

En esta edición se realizaron 4 frentes de trabajo:

- ➔ **Frente Norte:** en la comuna de Taltal de la región de Antofagasta, con la construcción de 24 viviendas.
- ➔ **Frente Centro:** en la comuna de Quintero de la región de Valparaíso, con la construcción de 31 viviendas
- ➔ **Centro RM:** en la comuna de Machalí, con la construcción de 15 viviendas y 4 proyectos comunitarios.
- ➔ **Frente Sur:** en la comuna de Futrono de la región de Los Ríos, con la construcción

de 18 viviendas.

Trabajos de Invierno 2024:

Durante el invierno se realizaron trabajos en 9 regiones del país, construyéndose un total de 78 viviendas, con el apoyo de 550 voluntarios y voluntarias.

Se destaca que en las regiones del Biobío y de La Araucanía se realizó la construcción del piloto de la vivienda con baño adosado.

Hitos del año

Emergencia Viña 2024

Durante febrero de 2024, un incendio forestal afectó las localidades de Viña del Mar, Quilpué, Villa Alemana y Limache, de la Región de Valparaíso, consumiendo más de 9.000 hectáreas y dejando más de 7.000 viviendas afectadas.

Ante esta emergencia, las acciones comenzaron casi de forma inmediata, gestionando y organizando comités internos, gestionando albergues y centros de acopio, junto con el inicio del trabajo en terreno con la remoción de escombros y construcción de las primeras sedes.

Los trabajos en terreno continuaron hasta diciembre de 2024, finalizando el año con un total de:

Soluciones Constructivas



942

Viviendas construidas.



735

Kits eléctricos.

**812**

Mejoramientos constructivos.

**60**

Luminarias solares.

**19**

Diagnósticos y capacitaciones de Gestión de riesgo de desastre.

**10**

Sedes construidas.

**57**

Reparaciones atendidas.

Beneficiarios

**942**

Familias con vivienda.

**450**

Familias con ayuda de primera necesidad.

**54**

Comunidades impactadas.

**738**

Familias con Kit Eléctrico.

**1524**

Familias impactadas por sedes comunitarias.

**456**

Familias impactadas por luminarias solares.

**687**

Familias impactadas por Gestión de Riesgo de Desastres.

Voluntarios movilizados en terreno

**2638**

Voluntarios totales movilizados.

**560**

Movilizados en remoción de escombros.

**270**

Movilizados en albergues y centros de acopio.

**1808**

Movilizados en construcción de viviendas.

Emergencia en comunidad *Caminando al Futuro*

Incendio que afectó al campamento Camino al Futuro de la Región de Antofagasta, y en el cual se vieron afectadas 24 familias, quienes perdieron la totalidad de sus viviendas.

Se deben destacar las gestiones realizadas para atender esta emergencia, ya que la coordinación comenzó desde el día uno y dentro del primer mes se lograron construir 20 viviendas de emergencia, dejando el resto para las semanas consecutivas.

TRABAJO

En el área de Trabajo promovemos la entrega de oportunidades de formación en el ámbito laboral, personal y social a personas mayores de 18 años que residen en comunidades en las que contamos con intervención permanente, por medio del Programa de Capacitaciones en Oficio (en modalidad presencial) y el Programa de Microemprendimiento (en modalidad virtual), siendo ambos certificados, ejecutados por un Organismo Técnico de Capacitación (OTEC) y financiados mediante franquicia tributaria.

Nuestros principales objetivos son:

1. Propiciar la entrega de competencias laborales para el emprendimiento o la empleabilidad.
2. Fomentar el desarrollo de competencias transversales para contribuir al crecimiento personal.
3. Promover el desarrollo comunitario mediante instancias participativas y espacios para la entrega de información, habilidades y vinculación a redes laborales.

RESULTADOS 2024

→ Capacitaciones de Oficios

El programa de Capacitaciones de Oficios es un programa que tiene como objetivo entregar conocimientos técnicos, herramientas asociadas al oficio y habilidades formativas que permitan a los beneficiarios aumentar sus competencias laborales, aumentar su empleabilidad y potenciar su desarrollo personal.

Este programa se realiza principalmente mediante clases presenciales en las comunidades, y los espacios e instancias que se desarrollan, posibilitan el intercambio de ex-

periencias e interacción entre vecinos y vecinas, lo que muchas veces ayuda a ampliar redes y potenciar el desarrollo comunitario.

Durante 2024, se impartieron un total de 11 cursos de capacitaciones en oficios, los cuales estuvieron distribuidos en 9 regiones con intervención permanente y dentro de las cuales podemos encontrar cursos de: Pastelería y Panadería, Corte y confección, Manicure, Estética de cejas y pestañas, Banquetería e Instalaciones eléctricas. Al finalizar los cursos, a cada persona egresada se le entregó de regalo un kit de herramientas para que pueda continuar ejerciendo en el rubro.

11

Cursos realizados.

9

Regiones alcanzadas.

295

Inscripciones.

244

Personas graduadas.

Programa de Microemprendimiento

El programa de Microemprendimiento (PME) tiene como objetivo impulsar la generación de ingresos mediante la entrega de conocimientos, habilidades y técnicas asociadas a la creación y fortalecimiento de negocios. Este programa está dirigido a aquellas personas que tengan una idea de negocio que deseen materializar o a aquellas personas que cuenten con un negocio ya establecido y busquen potenciarlo.

Este programa se ejecuta de manera virtual y se provee a cada participante de una tablet para que cuenten con una herramienta para ingresar a clases, tomar apuntes y poder llevar un registro ordenado de todo lo asociado a su emprendimiento. Al finalizar el curso, los participantes pueden optar a la postulación de un capital semilla y a un bono de responsabilidad para invertir en su negocio.

Durante 2024, se ejecutaron 12 cursos de microemprendimiento, distribuidos en las 10 regiones en las cuales tenemos intervención permanente.

12

Cursos PME realizados.

10

Regiones alcanzadas.

240

Inscripciones.

233

Personas graduadas.

Hitos del año

→ Muestras abiertas a la comunidad

El último día de clases de las distintas capacitaciones presenciales en oficios, los alumnos realizan una muestra abierta a la comunidad para dar a conocer todo lo aprendido. En el caso de los cursos de panadería, se comparten diversas preparaciones dulces y saladas; en corte y confección, se exhiben las prendas y artículos elaborados; y, según el rubro, se presenta una muestra distinta en cada caso.

→ Incorporación de Voluntarios del área

Recientemente se ha visto la necesidad de incorporar el voluntariado al área de trabajo, con el objetivo de contar con un apoyo en los procesos previos, durante y posterior a la ejecución de los programas, y a su vez acercar a los voluntarios permanentes a las comunidades con intervención del área de Trabajo.

→ Encuentros de cierres

Los encuentros de cierre, realizados desde fines del año 2023, se realizan generalmente el penúltimo día de clases y consta de dos partes. La primera parte es una actividad participativa en la que se busca conocer los intereses de los alumnos al finalizar su proceso de aprendizaje, y la segunda parte es un espacio expositivo donde se dan a conocer distintas redes externas a las que las personas egresadas pueden acceder al finalizar el curso, entre ellas OMIL, FOSIS, Programa Mujer jefas de Hogar, entre otros. Este espacio es liderado por voluntarios, coordinadores del área o por funcionarios de las instituciones mencionadas dependiendo del caso.

→ Creación de Portal Emprende

El Portal Emprende es un espacio dentro del sitio web de la fundación, que nace para visibilizar y difundir los emprendimientos de personas de las comunidades con las que trabajamos a lo largo de 10 regiones del país.

Cada una de ellas ha tenido la oportunidad de formarse en el ámbito laboral a través de los cursos de Microemprendimientos y Capacitaciones de Oficios.

PORTAL EMPRENDE

EDUCACIÓN

Área que surge como una respuesta ante la necesidad de trabajar con niños, niñas y adolescentes (NNA), pertenecientes a las comunidades con intervención de TECHO-Chile. Se pone especial énfasis en generar oportunidades de aprendizaje en contextos de educación no formal, por medio del desarrollo de distintas habilidades, el fortalecimiento del vínculo entre vecinos, voluntarios y voluntarias, y la habilitación de espacios e instancias que motiven el aprendizaje en cada una de las comunidades.

Durante mediados de 2024, el área comenzó un proceso de reformulación del programa de Educación, transitando de un enfoque de intervención operativo a uno de carácter más integral, teniendo como foco a la niñez y la promoción de sus derechos fundamentales.

RESULTADOS 2024

→ Voluntariado de Educación

Este programa se ejecuta gracias a voluntarios/as de niñez y coordinadores de niñez, quienes implementan actividades a NNA, adaptándose a sus necesidades e intereses. Las iniciativas pueden incluir tutorías académicas, juegos, actividades o salidas recreativas, dependiendo del diagnóstico comunitario realizado junto a los NNA y sus familias.

32

Comunidades cuentan con Voluntariado de Educación.

1.058

NNAs beneficiados por el programa de Voluntariado de Educación.

→ Techos para Aprender (TPA)

Programa basado en actividades y proyectos, que incluye la habilitación de un espacio para el juego y el aprendizaje, el cual es liderado por voluntarios, voluntarias y gestoras educativas. Dicho espacio es un lugar especialmente adaptado para las actividades con niños, niñas y adolescentes, y cuenta con una variedad de recursos, tales como materiales de librería, juegos de mesa y libros infantiles y juveniles.

Dentro de las actividades que se desarrollan, se pueden encontrar talleres de salud, salidas pedagógicas, sesiones de reforzamiento académico, juegos grupales, manualidades, celebraciones, tardes de cine, huertos, obras de teatro, reciclaje, entre muchas otras actividades gestionadas tanto por los equipos de voluntarios y voluntarias como también por los de gestoras.

Techos para Aprender (TPA)



19

Techos para Aprender activos durante el año.



550

niños, niñas y adolescentes participantes de los TPA.



30

gestoras educacionales activas.

→ Espacios de formación y diálogo para voluntarios

Instancias creadas con el objetivo de acompañar, contener y formar a los voluntarios y voluntarias que trabajan con la niñez de nuestras comunidades, ejecutados en la región Metropolitana mediante la mesa de ni

ñez y en las regiones ejecutadas durante las visitas correspondientes a la coordinación del área.

Este espacio ha permitido estrechar los vínculos con los voluntarios, apropiarse herramientas para los desafíos que representa trabajar con la niñez en campamentos e identificar los desafíos del área para el 2025.

5

instancias realizadas en la Región Metropolitana.

8

instancias realizadas en diferentes regiones con intervención permanente.

Hitos del año

→ Salidas pedagógicas a KidZania

Mediante la donación de entradas al parque, la mayoría de las comunidades con las que trabajamos de la Región Metropolitana tuvieron la posibilidad de vivir la experiencia Kidzania. Entre agosto y noviembre más de 1.000 niños y niñas junto con sus apoderados y voluntarios pudieron participar de estas instancias.

Se deben destacar además los esfuerzos comunitarios para poder llevar a cabo estas salidas pedagógicas, pues implicó la coordinación con voluntarios, apoderados, municipio, empresas de transporte y oficina central, dando como resultado la cohesión del trabajo comunitario, incluso después de esta actividad.

→ Encuentros de gestoras organizadas por voluntarios

Gracias a las iniciativas de los zonales de educación de la región de Tarapacá, se realizaron encuentros entre las gestoras educacionales de los diferentes Techos para Aprender, en conjunto con los voluntarios de sus comunidades. Esto permitió crear un espacio de intercambio de experiencias en torno a las actividades que realizan, así como también un espacio formativo para trabajo con la niñez.

Durante 2024, se llevaron a cabo 4 instancias de encuentros de gestoras, en las cuales participaron alrededor de 10 gestoras en cada uno de estos espacios.

→ Donación de juegos de ASMODEE

Durante el mes de julio recibimos una donación de más de 3.500 juegos de mesa que fueron repartidos a todas las regiones en las que tenemos trabajo permanente, para que cada una de las comunidades con intervención en educación pudiera hacerle un regalo a los niños y niñas de campamentos.

Esto facilitó la celebración del día de la niñez a nivel nacional.



Salidas pedagógicas a KidZania



Salidas pedagógicas a KidZania



Encuentros de gestoras organizadas por voluntarios



OPERACIÓN SOCIAL

ZONA NORTE

TARAPACÁ

 15 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 721 FAMILIAS REPRESENTADAS	
42 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	262 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	14 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	11 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Encuentros mensuales con dirigentes

Este espacio surge de la necesidad de fortalecer el vínculo entre los dirigentes de las comunidades en las que TECHO-Chile mantiene una intervención permanente. A través de estos encuentros, las y los líderes comparten experiencias sobre las distintas dinámicas territoriales y reciben información clave para asegurar una intervención alineada con la ejecución de programas y proyectos.

→ Convenio TECK

Creado con la intención de fortalecer el desarrollo comunitario de nuestra intervención permanente, impactando directamente a 6 comunidades de Iquique y Alto Hospicio. En esta misma línea, Teck nos propone intervenir en una de sus comunidades con la intención de fortalecer su organización y desarrollo comunitario, a través de una intervención directa con el campamento de la comunidad “Hijos de Caramucho”, en el cual se realizaron talleres de banquetería, talleres de líderes comunitarios y actividades de celebración que promovieron el trabajo en equipo.





Encuentros mensuales con dirigentes



Convenio TECK

ZONA NORTE

ANTOFAGASTA

 17 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 821 FAMILIAS REPRESENTADAS	
52 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	176 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	8 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	7 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS



Hitos Regionales

➔ Emergencia en comunidad Camino al futuro

Durante noviembre de 2024, la comunidad Caminando al Futuro fue afectada por un incendio que dejó a 24 familias damnificadas, quienes perdieron la totalidad de sus viviendas.

Ante esto, las gestiones de la fundación comenzaron desde el día uno con la comunidad, logrando construir 20 viviendas de emergencia durante el primer mes, y el resto dentro de las semanas consecutivas.

Se debe destacar que la mayoría de las viviendas fueron autoconstruidas por las familias del sector, cuya construcción fue guiada y asistida por voluntarios TECHO-Chile.

Además, se debe destacar la participación de la empresa SACYR, que apoyó en la construcción de 2 viviendas de emergencia bajo un Voluntariado Corporativo. Esta alianza se propició debido a que uno de sus trabajadores residía en el campamento afectado.

En total tuvimos una participación aproximada de 26 voluntarios TECHO-Chile de las distintas Direcciones Regionales del Norte y trabajadores voluntarios de SACYR.

→ Convenio AIEP - Santo Tomás - UA

Para la implementación de las encuestas del Mapa Comunitario, se logró una asociación con AIEP, la Universidad Santo Tomás y la Universidad de Antofagasta, para que estudiantes de la carrera de Trabajo Social pudieran estar en contacto con las comunidades aplicando la encuesta en distintas jornadas.

→ Escuelita de líderes

Durante 2024, se llevaron a cabo 10 sesiones de escuelitas de líderes comunitarios, las cuales tuvieron como objetivo desarrollar habilidades de liderazgo dentro de las comunidades en las cuales se tiene intervención permanente y dentro de los equipos de trabajo.

→ Proyecto “Dignidad para Antofagasta”

Proyecto levantado desde el cuerpo de estudiantes de Middlebury College y en el cual se pudo gestionar y financiar la construcción de 25 luminarias, en respuesta al levantamiento de necesidades en 5 comunidades de la región.

ZONA NORTE

ATACAMA

 7 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 421 FAMILIAS REPRESENTADAS	
38 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	184 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	14 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	7 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Feria “Copiapó Emprende”

Evento realizado el 14 de septiembre en el Parque Kaukari y en el cual TECHO-Chile se asoció con la Agrupación de Emprendedores de Copiapó con el objetivo de recaudar fondos para la Colecta Nacional.

En esta instancia participaron emprendedores, agrupaciones de cueca y grupos animalistas con un desfile de mascotas, junto con el desarrollo de concursos, stands de pintura caritas de voluntarios y stands solidarios.

→ Feria TECHO Otaku

Evento organizado y liderado por los voluntarios y voluntarias de la región, en el cual participaron más de 20 emprendimientos de gastronomía, venta de artículos y juegos de mesa.

Esta instancia fue llevada a cabo con el objetivo de recaudar fondos para desarrollar los trabajos de invierno en la región, mediante la venta de entradas y cuotas de inscripción a emprendedores participantes.

Se debe destacar además la vinculación que se tuvo con el municipio de la comuna de Copiapó y con la Oficina Municipal de JUNJI.



→ Adjudicación Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR)

Fondo concursable postulado en marzo, adjudicado en julio e implementado durante septiembre, para el desarrollo del programa “Formando jóvenes, Transformando realidades”, el cual tuvo como objetivo realizar encuentros de jóvenes voluntarios para desarrollar capacitaciones, formaciones y liderazgo en comunidades. Además, se entregaron recursos para trabajar con infancias en los Techos para Aprender, proporcionando materiales para ejecutar actividades con los niños, niñas y adolescentes.

→ Colaboración con Universidad de Atacama

Durante 2024 y en conjunto con la Universidad de Atacama, se construyeron 3 viviendas transitorias durante 3 jornadas de trabajo en distintas comunidades de la región que cuentan con intervención permanente.

Esta construcción de viviendas se dio en conjunto con los alumnos de la carrera de Construcción Civil y Voluntarios TECHO-Chile.

ZONA NORTE

COQUIMBO

 11 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS	 641 FAMILIAS REPRESENTADAS		
81 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	252 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	11 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	8 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS



Hitos Regionales

➔ Vinculación con CEDUC para taller de electricidad y actividad con niños

Alianza con el Centro de Educación y Capacitación de la Universidad Católica del Norte (CEDUC), que nos permitió gestionar talleres sobre conexiones eléctricas y los riesgos que conlleva una mala instalación, lo que contribuyó a generar conciencia y compromiso en las comunidades.

Además, en estas instancias se llevaron a cabo talleres lúdicos creativos en conjunto con familias y los niños, niñas y adolescentes de las comunidades.

➔ Voluntariado Corporativo Orizon

Junto con la compañía de alimentos Orizon, se llevó a cabo un Voluntariado Corporativo en la comunidad de Los Changos, en el cual se realizó la construcción de una vivienda transitoria para una familia de la comunidad.

En esta instancia participaron 10 colaboradores de Orizon, voluntarios y familias del sector.

→ Actividad de voluntarios 2024

Actividad realizada en el Parque Pedro de Valdivia, enfocada en reflexionar sobre la realidad y el contexto social, en un espacio que también incluyó actividades lúdicas, recreativas y formativas.

→ Seminario “Desafíos y oportunidades para emprendedores de la Región de Coquimbo”

Instancia en la cual participó el Servicio de Impuestos Internos, Emprepolis, la Universidad Católica del Norte y la Municipalidad de Coquimbo, y en la cual se tuvo como objetivo capacitar y traspasar información a las personas beneficiarias del programa de Microemprendimiento y Capacitaciones de Oficios; nutriendo, orientando y resolviendo dudas de todos los participantes para que estos puedan avanzar en los procesos de formalización de sus emprendimientos.

ZONA NORTE

VALPARAÍSO

 29 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 1.585 FAMILIAS REPRESENTADAS	
90 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	354 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	29 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	6 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Bingo Regional 2024

Durante 2024, como región, nos pusimos como meta dar visibilidad al trabajo realizado en las comunidades, así como también generar una instancia de generación de fondos para continuar con el trabajo en terreno. Para esto, se llevó a cabo nuestro Bingo Regional en el Hotel Marina del Rey, un espacio donde tuvimos la oportunidad de invitar a representantes de todas las comunidades con las que colaboramos. Fue una experiencia muy gratificante, ya que nos permitió compartir un momento de encuentro y entretenimiento.

En este evento los voluntarios desempeñaron un rol crucial, siendo responsables de vender los boletos, entregar entradas, apoyar a los animadores y realizar diversas tareas organizativas. Además, contamos con la presencia de empresas locales y la alcaldesa de Viña del Mar, lo que agregó un toque especial a la ocasión.

→ Ampliada de voluntarios en el territorio

El 20 de noviembre se llevó a cabo una jornada ampliada para todas las voluntarias y voluntarios de la región, enfocado en la seguridad, criminalización y estigmatización, impulsado mediante el Plan Integral de Formación (PIF) del área de Voluntariado. Lo innovador que se implementó durante esta instancia, fue el realizarla en terreno, específicamente



en la comunidad de Lomas Vista al Mar, en el sector Forestal de la comuna de Viña del Mar. Además, parte de la jornada fue liderada por la dirigente Maríanela Estay, y los vecinos y vecinas también fueron invitados a participar de la ampliada. Todo esto se llevó a cabo con el máximo respeto hacia cada espacio y las diversas opiniones que surgieron tanto entre los voluntarios como entre la comunidad.

→ Celebración del Día del Dirigente en comunidad

El sábado 1 de septiembre realizamos la celebración del Día del Dirigente en la sede de la comunidad Halcones de Chicureo en el campamento Felipe Camiroaga. En esta celebración se invitó a líderes y lideresas comunitarios que son parte de las 27 comunidades con las cuales trabajamos de manera permanente. En esta instancia se compartió un desayuno preparado por voluntarias y voluntarios de las 4 zonas de la región, además se generaron espacios de diálogos entre las y los diferentes líderes; y les premiamos por el compromiso que tienen tanto con sus vecinas y vecinos así como con TECHO-Chile y sus voluntarios y voluntarias.





Bingo Regional 2024



Bingo Regional 2024



Bingo Regional 2024



Ampliada de voluntarios en el territorio



Celebración del Día del Dirigente en comunidad

REGIÓN METROPOLITANA

 25 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 7.272 FAMILIAS REPRESENTADAS	
295 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	1.296 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	17 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	5 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Celebración del Día del Dirigente

Para celebrar el Día del Dirigente, se realizó un encuentro regional de los dirigentes de la Región Metropolitana. Fue un espacio para compartir de manera distendida entre voluntarios/as, dirigentes/es y el equipo de la oficina regional. En esta instancia también se realizaron espacios de conversación en torno al desarrollo comunitario, la interculturalidad, el autocuidado y el liderazgo comunitario.

→ Cuenta pública regional

Para dar cierre y evaluación del año, realizamos un espacio en el que los equipos del voluntariado presentaron el trabajo anual, celebrando lo logrado e identificando desafíos y oportunidades de mejora para el 2025. A partir de estos reconocimientos y aprendizajes, se inició el proceso de planificación 2025 para todos los equipos.

→ Visitas a Kidzania

El año 2024 estuvo marcado por las salidas comunitarias de niños y niñas a Kidzania, una experiencia significativa para ellos y sus familias, en la cual pudieron aprender y explorar a partir del juego de roles. En estas salidas participaron más de 600 niños y niñas de 14 comunidades.





Celebración del Día del Dirigente



Visitas a KidZania



Visitas a KidZania

ZONA SUR

BIOBÍO

 15 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 719 FAMILIAS REPRESENTADAS	
125 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	665 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	14 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	22 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS



Hitos Regionales

➔ Convenio Cementos Biobío

Por segundo año consecutivo la empresa Cementos Biobío comprometió la donación de 250 sacos de cemento para el desarrollo de proyectos de Huellas peatonales, beneficiando a comunidades de Concepción, San Pedro y Talcahuano.

➔ Capacitación y Graduación de Capacitaciones de Oficio en Panadería y Pastelería

Curso realizado con integrantes de tres comunidades de Talcahuano, impartido en la sede comunitaria del campamento Nueva Esperanza de Rocuant, la cual fue acondicionada y equipada por la propia comunidad para su ejecución.

La graduación de este curso de capacitación contó con la presencia de autoridades de la comuna y fue realizada en el Teatro Dante de la comuna de Talcahuano.

➔ Paseo de fin de año con Voluntarios

Realizado durante diciembre en el Club Deportivo Huachipato. El paseo fue una instancia de distensión, reflexión y recapitulación del año 2024.

ZONA SUR

LA ARAUCANÍA

 13 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 625 FAMILIAS REPRESENTADAS	
80 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	614 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	7 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	0 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Segunda edición de Postreton regional

Evento de recaudación de fondos para la realización de Trabajos de Invierno. La actividad consistió en la venta de entradas para disfrutar un buffet de postres, música y shows en vivo de artistas locales, siendo también un espacio de entretenimiento para niños y niñas.

Por otra parte, todos los postres que se pusieron a disposición en el evento fueron donaciones gestionadas por nuestros voluntarios, con diferentes pastelerías, negocios y emprendimientos locales.

Este evento nos ha permitido visibilizar y destacar el trabajo que se ha realizado en la región, además de generar alianzas y redes locales con municipios, artistas y comercio local para su ejecución.

→ Techo Awards

Fue un evento de cierre de año, realizado por la oficina regional, que tuvo como objetivo reconocer y visibilizar el trabajo de voluntarios y voluntarias, así como despedir a quienes egresaron.



Para esta ocasión, la oficina se decoró con una temática de gala, creando un ambiente especial. Se ofreció comida y se entregaron premios en distintas categorías, cuyos ganadores fueron elegidos por votación de los propios participantes. Además, como parte de la instancia, se entregó un obsequio de fin de año a cada participante. La actividad fue altamente valorada por las voluntarias y voluntarios.

→ Cuecada

Para la Colecta Nacional realizamos una cuecada en la Plaza de Armas, en donde tuvimos la participación de 2 grupos folclóricos locales, voluntarios y voluntarias. Fue un evento que llamó mucho la atención, donde además pudimos tener un espacio de visibilización ante la ciudadanía.



Cuecada



Segunda edición de Postreton regional



Techo Awards



Techo Awards



Techo Awards

ZONA SUR

LOS RÍOS

 6 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 744 FAMILIAS REPRESENTADAS	
80 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	340 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	2 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	0 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Encuentro de juventudes voluntarias de Los Ríos

Se llevó a cabo el primer encuentro de juventudes voluntarias de Los Ríos en colaboración con las fundaciones de Lafken Lif, Corallina, Rotaract y la Corporación Educacional Aurora Austral.

Esta instancia surgió desde la necesidad de articulación y coordinación entre las distintas agrupaciones voluntarias que trabajan permanentemente en la región, generando así trabajo continuo y llevando a cabo diversas actividades en conjunto.

→ Premiación 100 juventudes transformadoras Región de los Ríos

Entrega de reconocimientos a la Dirección Regional de Los Ríos de TECHO-Chile por ser parte de las 100 Juventudes Transformadoras de la región, en una actividad que buscó reconocer a aquellas organizaciones que están generando impacto positivo en sus comunidades, siendo nominadas por sus municipios, por INJUV y por la Universidad Austral de Chile.

Este evento contó con la participación de altas autoridades nacionales y regionales que valoraron la iniciativa y disfrutaron del evento.





Encuentro de juventudes voluntarias de Los Ríos



Premiación 100 juventudes transformadoras Región de los Ríos

ZONA SUR

LOS LAGOS

 10 MESAS DE TRABAJO GESTIONADAS		 1.349 FAMILIAS REPRESENTADAS	
66 VOLUNTARIOS EN COMUNIDADES	196 VOLUNTARIOS MOVILIZADOS EN HITOS	8 PROYECTOS CONSTRUCTIVOS REALIZADOS	7 PROYECTOS NO CONSTRUCTIVOS REALIZADOS

Hitos Regionales

→ Encuentros de dirigentes y líderes comunitarios

Durante 2024 se ejecutaron 4 instancias de encuentro de dirigentes, realizadas en las sedes de las mismas comunidades participantes y en la oficina regional. Estas instancias buscaron promover vínculos, formar redes, compartir experiencias y capacitarse en temáticas de interés, tales como la Solución Habitacional, la importancia de la organización comunitaria, el rol de los dirigentes, la política habitacional y, por último, conversar sobre las realidades que cada uno estaba viviendo desde sus roles.

→ Postulación FNDR

Durante 2024 se postuló a un fondo del gobierno regional para desarrollar un curso de habilidades de liderazgo dirigido a dirigentes, el cual contemplará tres talleres de formación y un seminario. Este fondo fue finalmente adjudicado, pero su implementación se llevará a cabo durante 2025.

→ Colaboración con Universidades e Institutos para la aplicación del Mapa Comunitario

Para llevar a cabo el Mapa Comunitario en la comuna de Osorno, nos vinculamos con las instituciones de educación superior AIEP y Santo Tomás, para que alumnos de Trabajo



Social participaron en la aplicación de la encuesta en campamento. En esta instancia se movilizó un total de 52 alumnos.

→ Escuelitas para voluntarios

Desarrollamos espacios formativos, de encuentro y de vínculo para los voluntarios de la región. Estos encuentros se realizaron una o dos veces al mes en las provincias de Osorno y Puerto Montt, y abordaron temas relacionados con la intervención, la capacitación en temáticas asociadas y el desarrollo de habilidades.



INMOBILIARIA SOCIAL

INMOBILIARIA SOCIAL

Equipo interdisciplinario conformado por profesionales dedicados a prestar asistencia técnica a comités de vivienda y hogares que buscan una solución habitacional definitiva, siendo el sello y base de nuestro trabajo la participación de las comunidades en cada una de las etapas que conlleva la obtención de una vivienda adecuada, aspirando al fortalecimiento y empoderamiento de estas, con el fin de lograr un desarrollo sostenible en sus futuros barrios.

Dentro del equipo de trabajo, se identifican tres grandes subáreas, que se encargan de desarrollar proyectos en las líneas de vivienda definitiva, integración social, micro-radicalización y transitoriedad. Estas áreas se identifican a continuación:

- ➔ **Equipo de Desarrollo**, cuyo objetivo es evaluar, formular y desarrollar proyectos urbano-habitacionales, articulando su factibilidad técnica, social, económica y legal para garantizar la viabilidad y pertinencia de los proyectos en las distintas etapas de desarrollo.
- ➔ **Equipo de Operaciones**, cuyo objetivo es viabilizar la ejecución de los proyectos de la Inmobiliaria Social, hasta su post-venta y posterior coordinación para el cierre administrativo.
- ➔ **Equipo Social**, cuyo objetivo es promover la participación y organización comunitaria de las familias de nuestros proyectos habitacionales, mediante el sello de la Inmobiliaria Social (I.S.) en planes de acompañamiento e integración social, innovando en el marco de los programas de acceso a la vivienda.
- ➔ **Área Legal:** Factibilizar proyectos de vivienda adecuada desde el punto de vista legal, desde su estudio hasta su escrituración, acompañando y acercando los conocimientos legales a las comunidades.

ATACAMA

2 **120**
N° de Proyectos N° de Familias representadas

VALPARAÍSO

3 **220**
N° de Proyectos N° de Familias representadas

METROPOLITANA

21 **3.818**
N° de Proyectos N° de Familias representadas

MAULE

2 **448**
N° de Proyectos N° de Familias representadas

BIOBÍO

1 **60**
N° de Proyectos N° de Familias representadas

LA ARAUCANÍA

1 **256**
N° de Proyectos N° de Familias representadas

30 EN TOTAL

N° DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN

4.922 EN TOTAL

N° DE FAMILIAS REPRESENTADAS



Presentación proyecto habitacional Jardines de Lonquén I y II, Cerrillos



Presentación proyecto habitacional Jardines de Lonquén I y II, Cerrillos



Premio Aporte Urbano



Premio Aporte Urbano



Presentación proyecto habitacional y constructora Comvivin, Independencia

LÍNEAS DE TRABAJO

VIVIENDA DEFINITIVA

Desde el año 2006 acompañamos a comités de vivienda en la búsqueda de una solución habitacional definitiva. Para ello, desarrollamos proyectos habitacionales en modalidad colectiva, priorizando a las comunidades que se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad.

En esta línea, trabajamos con el Programa Fondo Solidario de Elección de Vivienda (D.S-49), Programa de Habitabilidad rural (D.S-10), Glosa 10 y proyectos de Industrialización, en los cuales nuestro sello es la participación e involucramiento de las comunidades.

RESULTADOS 2024

→ Proyectos en fase de desarrollo

Proyecto	Tipo de proyecto	Ubicación	Nº de familias	Actores
Altos del Ciprés	DS.49	Viña del Mar, Región de Valparaíso	100	Asentamientos precarios SERVIU, Constructora FyG.
Jardines de Lonquén 1 & 2	DS.49	Cerrillos, Región Metropolitana	828	Operaciones Habitacionales SERVIU, Inmobiliaria ISiete, Constructora Lo Blanco y Municipalidad de Cerrillos.
Comvin en Independencia	DS.49	Independencia, Región Metropolitana	36	Constructora Atlas, SERVIU RM y Municipalidad de Independencia.
Vivienda Digna en Lo Blanco	DS.49	La Pintana, Región Metropolitana	70	Constructora Rucalhue, Municipalidad de La Pintana, SERVIU RM y Dirección de Obras Municipales.
Santa Olga de Quilicura	DS.49	Quilicura, Región Metropolitana	47	Industrializadora Baumax, Inmobiliaria Nexos, Constructora Altius, FAHNEU, Municipalidad de Quilicura y SERVIU Región Metropolitana.
Nuevo Amanecer	DS.10	Antuco, Región del Biobío	60	Constructora San Agustín, Municipalidad de Antuco y SERVIU Biobío gobierno regional.
Sol de Polpaico	DS.49	Til Til, Región Metropolitana	153	Constructora Terracon, Asentamientos precarios SERVIU RM, Municipalidad de Til Til, Minera Anglo American, Seremi de Salud y Dirección de Obras Hidráulicas.

→ Proyectos en fase de cierre y postventa

Proyecto	Tipo de proyecto	Ubicación	Nº de familias	Actores
Ayelén	DS.49	Copiapó, Región de Atacama	60	Constructora Alzamora y Asentamientos precarios SERVIU Atacama.
Río del Sol	DS.49	Copiapó, Región de Atacama	60	Constructora alzamora y Asentamientos precarios SERVIU Atacama.
Camino nuestro hogar	DS.49 y PAS CNB	Valparaíso, Región de Valparaíso	105	Constructora MVS, Asentamientos Precarios SERVIU Valparaíso y Municipalidad de Valparaíso.
Juanita de los Andes	DS.49 y PAS CNB	Curacaví, Región Metropolitana	48	Asentamientos Precarios SERVIU RM y Municipalidad de Curacaví.
Esperanza de San Francisco	DS.49 y PAS CNB	San Bernardo, Región Metropolitana	104	SERVIU RM y Municipalidad de San Bernardo.
Sauces del Sol	DS.49 y PAS CNB	Maipú, Región Metropolitana	104	Sección habitacional SERVIU y Municipalidad de Maipú.
Flor del Valle	DS.49 y PAS CNB	Maipú, Región Metropolitana	104	Sección habitacional SERVIU y Municipalidad de Maipú.

INTEGRACIÓN SOCIAL

Desarrollamos iniciativas enfocadas a diseñar proyectos y procesos de integración social y urbana. Desde el año 2018, somos Prestadores de Servicios de Asistencia Técnica (PSAT) en la ejecución de Planes de Integración Social (PIS) en el marco del Programa de Integración Social y Territorial (DS.19). Dicho programa permite que familias de sectores vulnerables puedan convivir con sectores medios y emergentes en un mismo conjunto habitacional.

Mediante los PIS buscamos contribuir a la generación de una comunidad integrada y a proyectos sostenibles en el tiempo. Actualmente, trabajamos con cinco Entidades Desarrolladoras: Socovesa, Nexos, Trayecta, Contigo y Consorcio Santa Teresa.

RESULTADOS 2024

➔ Proyectos en obra

Proyecto	Tipo de proyecto	Ubicación	Nº de familias	Descripción	Actores
Santa Teresa	DS.19	San Bernardo, Región Metropolitana	185	Este proyecto inició su obra en el año 2023 y durante diciembre de 2024 se finalizó su construcción.	EBCO Desarrollo, EBCO Constructora, Fondo de Inversión Social de Ameris Capital, Consorcio TECHO-Chile Santa Teresa, EB Arquitectos, Patio Vivo, Asentamientos precarios SERVIU RM y Municipalidad de San Bernardo.

➔ Planes de integración social

Proyecto	Ubicación	Nº de familias	Entidad Desarrolladora
Santa Teresa	San Bernardo, Región Metropolitana	185	Consorcio TECHO- Chile Santa Teresa.
Lo cruzat	Quilicura, Región Metropolitana	187	Trayecta.
Los Encinos 2	Peñalolén, Región Metropolitana	300	Trayecta.
Los Encinos 1	Peñalolén, Región Metropolitana	292	Trayecta.
Los Acacios	Renca, Región Metropolitana	280	Contigo.
Parque Títan 2	Renca, Región Metropolitana	146	Nexos.
Portal los Jardines	Talca, Región del Maule	156	Nexos.
Urbano	Talca, Región del Maule	292	ISIETE.
Cumbres	Temuco, Región de La Araucanía	256	ISIETE.
Solé I	Padre Hurtado, Región Metropolitana	293	ISIETE.
Las Pataguas 10	Lampa, Región Metropolitana	146	Socovesa.
Las Pataguas 9	Lampa, Región Metropolitana	168	Socovesa.
Cerro Negro F	San Bernardo, Región Metropolitana	197	Socovesa.

MICRO RADICACIÓN

Participamos en iniciativas enfocadas en la micro-radicación en áreas consolidadas de las ciudades que presentan altos niveles de deterioro y precariedad habitacional. Estas iniciativas están vinculadas a proyectos de radicación colectiva de viviendas en construcciones sobre sitio propio.

Durante 2024, comenzamos el proceso de identificación y evaluación de campamentos donde TECHO-Chile tiene intervención permanente, y que además se encuentran en procesos de urbanización.

TRANSITORIEDAD

Desarrollamos soluciones habitacionales que ponen su foco en la temporalidad, ya sea en cuanto a la progresividad del proyecto con su entorno, la progresividad de la vivienda o en cuanto a la estadía de los habitantes.

También desarrollamos barrios transitorios que permiten a las familias pasar de campamentos y asentamientos informales a una vivienda adecuada, con estándares de habitabilidad adecuados y un acompañamiento social que busca potenciar las trayectorias vitales de sus residentes.

Además, desarrollamos proyectos que aceleran la obtención de la vivienda en campamentos con procesos de urbanización. En esta línea, destaca la iniciativa incremental “Barrio Evolutivo”, el que permite a los beneficiarios/as manejar la superficie y distribución de su vivienda acomodándose a su forma de vida y composición de núcleo familiar. Esto es asistido por un acompañamiento técnico y social.

RESULTADOS 2024

➔ Proyectos en desarrollo

Proyecto	Tipo de proyecto	Ubicación	Nº de familias	Actores
Barrio Evolutivo	DS.49	Viña del Mar, Región de Valparaíso	15	Constructora FyG, Industrializadora Baumax y E2E, Estudio de arquitectura Elemental, Asentamientos Precarios SERVIU Valparaíso, Municipalidad de Viña del Mar, MINVU, SEREMI de Vivienda V Región y BID Lab.
Josse Van Der Rest	DS.49	El Monte, Región Metropolitana	54	SELAVIP, Asentamientos precarios MINVU, Asentamientos precarios Serviu RM, Municipalidad de El Monte y Constructora BMP.
Neocité	DS.52	San Miguel, Región Metropolitana	76	Municipalidad de San Miguel e Iván Theoduloz arquitecto y asociados.

ALIANZAS CLAVES

SODIMAC

A lo largo de estos 18 años Sodimac ha sido un aliado clave en la construcción de soluciones habitacionales para las familias más desfavorecidas del país, atreviéndose a ir más allá y apoyar iniciativas piloto para la búsqueda de nuevas soluciones habitacionales, poniendo valor social y creyendo firmemente que un proyecto no termina con la entrega de la llave, sino que con el habitar y la conformación de comunidades. Su apoyo ha sido fundamental, sobre todo en la etapa de barrio de los proyectos.

FAHNEU

Durante estos 16 años de colaboración, Fahneu ha sido clave para la creación de espacios comunes de calidad. Muchas familias beneficiadas enfrentaban no solo la falta de una vivienda segura, sino también la ausencia de un entorno adecuado para su desarrollo y gracias a este trabajo conjunto, se han desarrollado proyectos con equipamiento que promueve el encuentro, la recreación o el ejercicio, cambiando vidas desde el espacio público.



Primera Piedra de Santa Teresa



CENTRO DE ESTUDIOS

CENTRO DE ESTUDIOS

La principal misión del Centro de Estudios es generar estudios y reflexiones en torno a temáticas de exclusión social, poniendo énfasis a la exclusión habitacional, inequidad y la segregación de las familias que habitan en campamentos. Es por esto que es imprescindible adoptar un enfoque que facilite la transparencia de conocimientos a distintas entidades y organizaciones, así como poder influir e incidir en la formulación de políticas públicas y, que podamos visibilizar la problemática habitacional dentro de distintos medios de comunicación.

A lo largo de 2024, se desarrollaron, publicaron y visibilizaron un total de 6 estudios, los cuales han abordado, desde distintas perspectivas, las diversas problemáticas a las cuales se enfrentan las familias de campamentos en el contexto de emergencia habitacional.

Gracias a estos estudios se han podido concretar distintas instancias de vinculación con entidades públicas y privadas, logrando realizar 4 instancias de vinculación y de traspaso de información para el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU), 4 instancias de participación en mesas de trabajo y seminarios con distintas instituciones, 11 convenios de trabajo y 109 apariciones en prensa y medios de comunicación.

Además, es importante destacar que, durante 2024, se trabajó arduamente en torno al desarrollo del Catastro Nacional de Campamentos 2024-2025, comenzando a inicios de año el desarrollo de la metodología y la formulación de la encuesta, para posteriormente realizar diversas instancias y jornadas de capacitación para todo el equipo nacional, direcciones regionales y duplas externas, con el objetivo de garantizar una correcta aplicación del instrumento.

La aplicación de la encuesta en terreno comenzó oficialmente el 6 de mayo, y para diciembre de 2024 se tuvieron un total de 1.865 visitas realizadas en todo el territorio nacional, logrando levantar información en todos los campamentos que se tenían identificados previamente y en campamentos no identificados con anterioridad por ninguna autoridad o institución.

Se espera que los resultados de este estudio puedan publicarse dentro del primer semestre de 2025, con los cuales se pretende seguir posicionando la emergencia habitacional, en la que se encuentran miles de familias, dentro del debate público, e incidiendo en la política habitacional para campamentos.



Estudio “Déficit Habitacional: Distintas miradas ante un desafío común”.



Estudio “Tipologías de Campamentos en Chile”.



Estudio “Acceso de campamentos a equipamientos y bienes públicos urbanos”.

ESTUDIOS PUBLICADOS

→ Déficit Habitacional: Distintas miradas ante un desafío común

Documento resultado del trabajo conjunto con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, la Cámara Chilena de la Construcción y Déficit Cero, el cual tiene como objetivo contrastar resultados y las metodologías de cálculo que tiene cada una de estas organizaciones en cuanto al déficit habitacional en Chile, pero muy especialmente, para definir los desafíos comunes para propiciar futuras líneas de trabajo.

[LINK AL ESTUDIO](#)

→ Tipologías de Campamentos en Chile

Estudio elaborado en conjunto con la Coordinación de estudios de Déficit Cero y el cual tiene como objetivo comprender la composición y caracterización de los campamentos en Chile. Para ello se utilizaron los métodos de cálculo de la Clusterización Jerárquica, el método de Aglomeración Ward y las distancias de similitud de Gower.

Como resultado, se identificaron cinco tipologías de campamentos en Chile, denominados de la siguiente manera: Pequeños inactivos, Grandes migrantes, Macrocampamentos, Estratégicos y Periféricos.

[LINK AL ESTUDIO](#)

→ Acceso de campamentos a equipamientos y bienes públicos urbanos

Estudio tipo EnlaCES que busca determinar y analizar las distancias a la que se encuentran los campamentos a los distintos equipamientos y servicios urbanos, tales como centros de salud primaria, servicios de seguridad, centros de educación y centros de recreación como parques urbanos.

[LINK AL ESTUDIO](#)

→ Soluciones transitorias de acceso a la vivienda: Propuestas para responder a situaciones de emergencia habitacional

Documento realizado en colaboración con Déficit Cero y que tiene como objetivo presentar propuestas de transitoriedad que aborden de manera efectiva el déficit habitacional en Chile.

En primera instancia, se propone una caracterización de posibles usuarios que podrían verse beneficiados con soluciones transitorias y en segunda instancia, se profundiza en cinco tipos de soluciones que podrían implementarse en nuestro país.

[LINK AL ESTUDIO](#)

ESTUDIOS PUBLICADOS

→ Reporte de avances del Plan de Emergencia Habitacional en Campamentos

Análisis sobre la ejecución a un año del lanzamiento oficial del Plan de Emergencia Habitacional diseñado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, creado para abordar el desafío habitacional existente en el país, donde dos líneas programáticas son para campamentos. En el cual se da a conocer que el avance a la fecha sobre las metas establecidas en campamento corresponde a un 30,9%.

[LINK AL ESTUDIO](#)



→ ¿Dónde se ubican los campamentos? Análisis de su localización en base a los instrumentos de Planificación Territorial

En este estudio, se analiza cómo se comportan los campamentos respecto a las distintas normativas territoriales vigentes en el país, sumado a la vigencia de estos instrumentos y evaluando cómo estos pueden adaptarse a los requerimientos de las comunidades en asentamientos informales, haciendo un análisis sobre la exposición a amenazas naturales a las cuales se enfrentan estos asentamientos.

[LINK AL ESTUDIO](#)



ESTADO DE RESULTADO AL 31-12-2024

INGRESOS OPERACIONALES

	(\$M)
Personas Jurídicas - Empresas	\$752.275
Particulares	\$2.751.150
Otros Ingresos Operacionales	\$124.257
Total Ingresos Operacionales	\$3.627.682

EGRESOS OPERACIONALES

	(\$M)
Materiales, herramientas e insumos	(\$663.084)
Transporte	(\$295.790)
Remuneraciones	(\$2.191.852)
Servicios	(\$210.690)
Otros Egresos Operacionales	(\$119.743)
Total Egresos Operacionales	\$3.481.159

Resultado Operacional (\$M)

\$146.523

Ingresos Financieros

\$95.489

Egresos Financieros

(\$3.715)

Resultado No Operacional (\$M)

\$91.774

Superávit /Déficit del año (\$M)

\$238.297

Estados Financieros auditados por RSM Chile





TDV
2022

TECHO
UN TECHO PARA

TECHO
UN TECHO PARA CHILE